

# CROWD OUT AIDS

**RECOMENDACIONES EN TORNO A LA  
ESTRATEGIAS PARA COLABORAR CON  
UNA NUEVA GENERACIÓN DE LÍDERES  
PARA LA RESPUESTA AL SIDA**

Documento presentado a la Secretaría del ONUSIDA  
por el Comité de Redacción de CrowdOutAIDS,  
una iniciativa dirigida por jóvenes

# CROWD OUT AIDS

CrowdOutAIDS es el nuevo proyecto de políticas iniciado por la Secretaría del ONUSIDA y conducido por jóvenes. Se valió de las herramientas de los medios sociales y la tecnología de colaboración masiva online (crowdsourcing), que permitieron a jóvenes de todo el mundo elaborar un conjunto de recomendaciones con el objetivo de que la Secretaría del ONUSIDA trabaje más eficazmente con la juventud en la respuesta al sida.

Estas recomendaciones, junto con una evaluación interna de la organización en materia de VIH y juventud, orientarán la Estrategia de Liderazgo de la Nueva Generación de la Secretaría del ONUSIDA. CrowdOutAIDS es el primer documento estratégico en la historia de las Naciones Unidas que se ha redactado mediante la colaboración masiva online.

Si bien estas recomendaciones están dirigidas a la Secretaría, se espera que allanen el camino para un diálogo similar con los Copatrocinadores del ONUSIDA<sup>1</sup> en la interacción con los jóvenes en cuestiones relacionadas con el sida.

<sup>1</sup> | El ONUSIDA aúna los recursos de su Secretaría y de las organizaciones de las Naciones Unidas, a fin de llevar a cabo actividades coordinadas y responsables para unir al mundo en la lucha contra el sida (1).



## ¿Qué contiene este documento?

- 5** Soluciones de los jóvenes mediante la colaboración masiva online
- 8** Obstáculos a la participación y al liderazgo de los jóvenes en la respuesta al sida: hallazgos clave
- 9** El momento es ahora: oportunidad para el liderazgo de los jóvenes
- 10** Liderazgo de los jóvenes: resultados previstos y recomendaciones clave
- 12** Definiciones y principios rectores
- 14** Área prioritaria n.º 1. Habilidades para un liderazgo eficaz
- 16** Área prioritaria n.º 2. Participación plena de los jóvenes
- 18** Área prioritaria n.º 3. Acceso a la información
- 20** Área prioritaria n.º 4. Redes estratégicas
- 22** Área prioritaria n.º 5. Mayor acercamiento
- 24** Área prioritaria n.º 6. Financiación más inteligente
- 26** Marco de responsabilidad
- 27** Conclusión
- 29** Referencias

## Contexto



En la Declaración política sobre el VIH y el SIDA adoptada por la Asamblea General de las Naciones Unidas en junio de 2011 (2), los líderes mundiales establecen nuevos objetivos audaces para la respuesta al sida que se pretenden alcanzar antes de 2015.

Entre ellos, se encuentran reducir en un 50 % la transmisión sexual del VIH, ofrecer tratamiento a 15 millones de personas que viven con el VIH, y erradicar el estigma y la discriminación hacia las personas que viven con el VIH y aquellas afectadas por el virus.

Si bien el progreso realizado en los últimos 30 años ha sido considerable, aún hay más de 3000 jóvenes (de 15 a 24 años) que contraen el VIH cada día. Según las estimaciones del ONUSIDA, los jóvenes representaron el 42 % de todas las nuevas infecciones por el VIH entre adultos (de 15 a 49 años) en 2010. Solo el 24 % de las mujeres jóvenes y el 36 % de los hombres jóvenes de los países de ingresos bajos y medios respondieron correctamente las cinco preguntas que se les formularon sobre la prevención del VIH y las ideas falsas en torno a la transmisión del virus (3).

Se calcula que, en todo el mundo, hay unos 5 millones de jóvenes que viven con el VIH actualmente. Muchos de aquellos que reúnen las condiciones para recibir tratamiento no cuentan con acceso a él o incluso no conocen

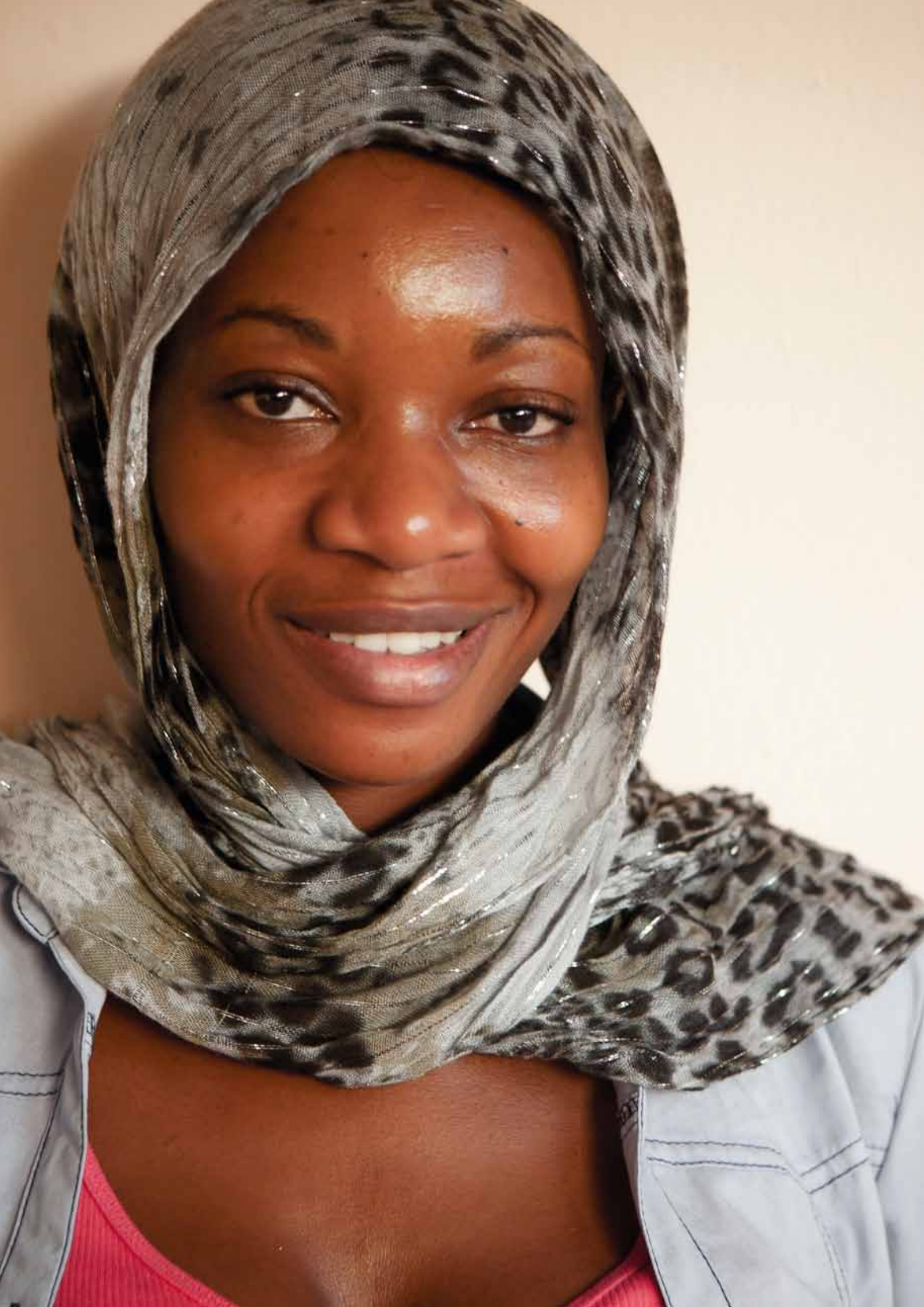
su estado serológico. Una generación de jóvenes que nacieron con el VIH está creciendo con necesidades concretas en salud sexual y reproductiva, que en gran medida son desatendidas.

En la Declaración política sobre el VIH y el SIDA de 2011, los Estados Miembros de las Naciones Unidas expresaron una grave preocupación por que los jóvenes aún tienen acceso limitado a una educación de calidad, a un empleo decente y a programas de salud sexual y reproductiva que ofrezcan información, habilidades, servicios y artículos básicos en función de la edad, que promuevan la prevención del VIH.

En todo el mundo, están surgiendo patrones nuevos e interesantes de organización social. Las redes informales y las comunidades de interés han comenzado a ejercer influencia en el campo de la política con claras demandas de justicia social. Una nueva ola de movilización comunitaria y promoción desde el ámbito político, liderada por jóvenes, debe organizarse para ampliar la demanda y la oferta de servicios para el VIH fundamentados en pruebas destinados a todos los jóvenes, independientemente de su estado serológico respecto al VIH, la orientación sexual o la identidad de género.

La juventud está preparada para asumir esta responsabilidad.





## Soluciones de los jóvenes mediante la colaboración masiva online<sup>2</sup>



Este documento ofrece un conjunto de recomendaciones para las acciones estratégicas que la Secretaría del ONUSIDA debe emprender, a fin de colaborar eficazmente con una nueva generación de líderes jóvenes en pro de garantizar la concreción en 2015 de las ambiciosas metas establecidas por los líderes para la respuesta al sida.

En diálogo con la Secretaría del ONUSIDA, un Comité de Redacción independiente encabezado por jóvenes compiló las recomendaciones, en nombre de más de 5000 jóvenes que participaron en CrowdOutAIDS. Este documento representa la primera estrategia elaborada mediante la colaboración masiva en la historia de las Naciones Unidas. CrowdOutAIDS, lanzada online en octubre de 2011, constó de cuatro fases:

**1 | Conectar.** Se contactó a organizaciones juveniles, redes e individuos de todo el mundo, y se lanzó en crowdoutaids.org una aplicación abierta de mapeo participativo en tiempo real (crowdmapping) en la que organizaciones y particulares podían inscribirse y participar. Se generó una intensa actividad en los medios sociales para hacer correr la voz acerca del proyecto.

**2 | Compartir.** Para permitir que los jóvenes compartieran sus experiencias y perspectivas, se celebraron ocho Foros Abiertos moderados por jóvenes, en siete idiomas, a través de

Facebook y Renren, en los que se conectaron 3500 participantes; y en todas las regiones del mundo se celebraron 40 Foros Abiertos comunitarios, dirigidos por jóvenes, en los que hubo 1600 participantes.

**3 | Encontrar soluciones.** Una aplicación online de preguntas y respuestas generó 220 ideas para la acción, en respuesta a una serie de preguntas temáticas que surgieron de los debates mantenidos en los Foros Abiertos. Mediante sus votos, los participantes aceptaron o rechazaron las ideas. Las ideas más votadas, junto con las sugerencias de los Foros Abiertos, conforman las acciones clave recomendadas en este documento.

**4 | Acción colectiva.** Un Comité de Redacción independiente, liderado y conformado por 10 jóvenes, redactó este documento a través de una aplicación pública de Google Docs. El Comité mantuvo un diálogo constante con la Secretaría del ONUSIDA y recibió aportes periódicos de los jóvenes. El formato de documento abierto y los debates de redacción en directo permitieron obtener aportes constantes para configurar el texto.

El proceso de redacción concluyó en marzo de 2012, después de un diálogo final online de 48 horas, en el que participaron el Comité de Redacción, jóvenes e integrantes de la Secretaría del ONUSIDA.

<sup>2</sup> | Crowdsourcing es un modelo distribuido de resolución de problemas y producción. Los problemas se difunden a un grupo desconocido de "solucionadores" en la forma de una invitación abierta para el envío de soluciones. Los usuarios, también conocidos como "la masa" (crowd), presentan soluciones (4).

# PRIORIDADES DE LOS JÓVENES EN LA RESPUESTA AL SIDA

A través de los debates en los Foros Abiertos, los jóvenes distinguieron tres prioridades temáticas claras que traspasan las fronteras nacionales:

**1 | Disipar los tabús** en torno al sexo y a la sexualidad en el plano familiar y comunitario, incluso en ámbitos como las escuelas, a fin de asegurar que los jóvenes puedan obtener acceso a información sobre la salud sexual y reproductiva, y tomar decisiones informadas acerca de sus vidas.

**2 | Erradicar el estigma y la discriminación** hacia las personas que viven con el VIH y hacer desaparecer los mitos sobre el VIH y el sida.

**3 | Eliminar las barreras sociales y jurídicas** que impiden a los jóvenes, en especial a aquellos de los grupos de población clave de alto riesgo<sup>3</sup>, acceder a los servicios de prevención, tratamiento, atención y apoyo relacionados con el VIH.

<sup>3</sup> | Los grupos de población clave de alto riesgo de exposición y de transmisión del VIH son grupos de personas que son más propensas a estar expuestas al VIH o de transmitirlo, y cuya participación es crucial para lograr una respuesta eficaz a la problemática. En todos los países, los grupos de población clave de alto riesgo incluyen a las personas que viven con el VIH. En la mayoría de los lugares, los hombres que tienen relaciones sexuales con hombres, los transexuales, los usuarios de drogas inyectables, y los profesionales del sexo y sus clientes están más expuestos al VIH que otros grupos (5).



# Una plataforma para la colaboración con los jóvenes

## Tecnología e innovación

---



**DESPERTAR INTERÉS**



**DEMOCRATIZAR EL ACCESO A LA INFORMACIÓN**



**HACER POSIBLE LA CREACIÓN CONJUNTA**



**REDUCIR LA DUPLICACIÓN**



**PROMOVER LA INTERCONEXIÓN**

---

Debe crearse un espacio online que maximice la posibilidad de participación y liderazgo de los jóvenes, y que sirva como el centro coordinador de todas las actividades del ONUSIDA relacionadas con la juventud.

### La plataforma online debe:

**despertar el interés** mediante herramientas que atraigan la atención para inspirar la participación de jóvenes que no estén implicados en la respuesta al sida;

**democratizar el acceso a la información** y ejercer influencia para permitir que más jóvenes puedan beneficiarse de las oportunidades que tengan a su alcance;

**hacer posible la creación conjunta** a través de la colaboración abierta y las conversaciones horizontales;

**reducir la duplicación** haciendo visibles las iniciativas juveniles en la respuesta al sida;

**promover la interconexión** para aumentar el intercambio de conocimiento y experiencia entre jóvenes de todo el mundo.

## Obstáculos a la participación y al liderazgo de los jóvenes en la respuesta al sida: hallazgos clave

En la fase *Compartir* de CrowdOutAIDS, los participantes debatieron sobre los problemas más acuciantes a los que se enfrentan los jóvenes, así como sobre las formas en que se podría aumentar su participación y liderazgo en la respuesta al sida.

Esta sección se centra en las principales dificultades (sociales e institucionales) identificadas que obstaculizan la inclusión y el liderazgo eficaz de los jóvenes. Asimismo, en ella se reconoce que, en los últimos veinte años, se ha logrado un progreso considerable en la implicación de los jóvenes y en la prestación de servicios para el VIH destinados a ellos.

**La posición social de los jóvenes a menudo se describe como subordinada a los mayores**, lo cual dificulta el liderazgo juvenil. Las relaciones familiares que no fomentan la participación activa de los jóvenes en la sociedad se consideran problemáticas.

**Las actitudes y los enfoques de los responsables tradicionales de adoptar decisiones y formular políticas**, entre los que se encuentran, funcionarios de gobierno y representantes de las Naciones Unidas, constituyen obstáculos para la participación de los jóvenes. Son pocos los espacios para las voces jóvenes en los debates públicos más amplios, y las perspectivas e inquietudes de los jóvenes no se toman en serio.

**Existe una dimensión relacionada con el género en el liderazgo de los jóvenes**, ya que los hombres jóvenes suelen expresar aprehensión cuando son liderados por mujeres jóvenes en las iniciativas juveniles.

**La falta de aceptación de los jóvenes que viven con el VIH** y los grupos de población clave de alto riesgo y el estigma social ligado a los jóvenes que colaboran en las actividades de sensibilización sobre el VIH impiden la participación de la juventud.

**Los obstáculos institucionales para la participación de los jóvenes** incluyen la ausencia de una orientación clara y el escaso acceso a espacios políticos y a oportunidades de influir en la toma de decisiones, así como la falta de

espacios para que las redes y organizaciones juveniles puedan establecer asociaciones con los responsables de la toma de decisiones a nivel nacional, tanto con las Naciones Unidas como con otros asociados.

**Existe una falta de representación y diversidad de jóvenes** a los que se les da oportunidades de participar. Las perspectivas de las bases casi nunca están representadas.

**Los canales oficiales de participación ofrecen oportunidades a solo un pequeño número de jóvenes** en lugar de velar por una inclusión amplia. Si bien las iniciativas juveniles generalmente lucen bien en la teoría, la realidad del liderazgo de los jóvenes está determinada por "a quién conoces" (tus redes de contactos y conexiones) en lugar de "qué conoces" (tus habilidades y experiencias). Esta situación también determina quién obtiene acceso a la financiación para los proyectos liderados por jóvenes.

**La participación superficial de los jóvenes es especialmente perjudicial**, ya que los proyectos son "secuestrados" por los adultos en las distintas etapas de desarrollo o una vez que se han terminado. Esto desalienta en gran medida a los jóvenes a interactuar con los gobiernos y las Naciones Unidas, e intensifica la desconfianza general en estas instituciones.

**La falta de conocimiento general acerca del VIH percibida entre los jóvenes**, los datos insuficientes sobre el VIH y la juventud en los contextos locales y nacionales, y el desinterés de los jóvenes por implicarse (es decir, una especie de cansancio del sida) son todos obstáculos para la participación de la juventud en la respuesta. Además, el tono negativo de las actividades de prevención y sensibilización sobre el VIH juega en contra de la curiosidad, la creatividad y la experimentación de los jóvenes.

**Los jóvenes tienen un firme deseo de formar parte de un cambio positivo en sus comunidades**, pero las oportunidades son limitadas para aquellos que no cuentan con preparación formal ni experiencia consumada.

## El momento es ahora: una oportunidad para el liderazgo de los jóvenes



El liderazgo activo de los jóvenes en la respuesta al sida permitirá que las decisiones en asuntos de políticas, programas y financiación estén en consonancia con las realidades de la juventud, lo que a su vez aumentará la eficacia de los resultados. Les dará a los jóvenes la posibilidad de hacer valer sus derechos humanos, incluidos los derechos sexuales y reproductivos; demandar acceso a servicios de atención para el VIH; y responsabilizar a los gobiernos, a las Naciones Unidas y a ellos mismos de garantizar que se cumplan los objetivos de la Declaración política sobre el sida de 2011.

Teniendo en cuenta los obstáculos para la participación de los jóvenes, se identificaron seis áreas prioritarias para la acción (véase la imagen de arriba).

Para liderar con eficacia, los jóvenes necesitan: igualdad de oportunidades para participar, a fin de garantizar una diversidad de perspectivas; acceso a oportunidades de fortalecimiento de las habilidades para aumentar la influencia de los jóvenes; acceso a espacios de toma de decisiones en pro de una participación plena; acceso a información para informarse y mantenerse actualizados; acceso a redes estratégicas destinadas a la acción colectiva y la posibilidad de crear estas redes; y acceso a financiación sostenible para programas controlados por jóvenes.

Estas seis áreas prioritarias sientan las bases para las acciones recomendadas a la Secretaría del ONUSIDA con relación a cómo debe colaborar con una nueva generación en la respuesta al sida.

# LIDERAZGO DE LOS JÓVENES: RESULTADOS PREVISTOS Y RECOMENDACIONES CLAVE

## Resultados previstos por área prioritaria y acciones recomendadas

Esta estrategia contribuirá a alcanzar los audaces objetivos establecidos en la Declaración política sobre el SIDA de 2011 al aumentar el liderazgo, la autonomía y la movilización en la respuesta al sida en el plano nacional, regional y mundial para el año 2015.

### **1 Fortalecimiento de las habilidades de los jóvenes para un liderazgo eficaz en todos los niveles de la respuesta al sida**

**1.1** | Reforzar los recursos para el aprendizaje a distancia de habilidades de liderazgo

**1.2** | Brindar oportunidades para la formación en liderazgo dentro de la Secretaría del ONUSIDA

**1.3** | Crear una base empírica sobre el impacto del liderazgo y la participación de los jóvenes en la formulación de políticas y programas

### **2 Garantía de participación plena de los jóvenes en la respuesta al sida a nivel nacional, regional y mundial**

**2.1** | Promover la inclusión de los jóvenes en los órganos para la toma de decisiones globales sobre el sida

**2.2** | Establecer un grupo de referencia de la juventud para la Secretaría del ONUSIDA

**2.3** | Promover la inclusión de los jóvenes en los órganos decisores nacionales y regionales sobre el sida

**2.4** | Promover la participación de los jóvenes en la creación de programas de VIH en el plano nacional

### **3 Mayor acceso de los jóvenes a la información relacionada con el VIH**

- 3.1** | Lanzar una campaña mundial creada en conjunto y dirigida a aumentar el conocimiento sobre el VIH y a reducir el estigma asociado
- 3.2** | Realizar auditorías participativas de jóvenes de las respuestas nacionales al sida
- 3.3** | Crear mecanismos para intercambiar conocimientos e información sobre el VIH y los jóvenes
- 3.4** | Asegurar la recopilación sistemática y la difusión eficaz de información estratégica sobre el VIH y los jóvenes

### **4 Diversificación y fortalecimiento de las redes estratégicas entre la Secretaría del ONUSIDA, las redes de jóvenes y otros actores clave**

- 4.1** | Asociarse con organizaciones conducidas por jóvenes de grupos de población clave de alto riesgo y jóvenes que viven con el VIH a nivel nacional
- 4.2** | Crear redes estratégicas con organizaciones juveniles mundiales y regionales con fuerte presencia nacional
- 4.3** | Asociarse con las universidades y las escuelas en el sur global para apoyar las investigaciones sobre el VIH y los jóvenes
- 4.4** | Explorar las oportunidades para las asociaciones con el sector privado

### **5 Mayor acercamiento de la Secretaría del ONUSIDA a redes formales e informales de jóvenes**

- 5.1** | Establecer plataformas de diálogo entre jóvenes en el ámbito nacional, y asociarse con consejos y foros juveniles nacionales
- 5.2** | Celebrar Foros Abiertos comunitarios anuales
- 5.3** | Ampliar el mapa colectivo global en CrowdOutAIDS de organizaciones juveniles y proyectos conducidos por jóvenes
- 5.4** | Elaborar planes de difusión estratégicos regionales y nacionales sobre el VIH y los jóvenes

### **6 Mayor acceso de los jóvenes a la ayuda financiera**

- 6.1** | Establecer un programa de formación virtual para adquirir y fortalecer habilidades de movilización y gestión de recursos
- 6.2** | Crear mecanismos para el diálogo entre jóvenes y entidades de financiación a nivel nacional
- 6.3** | Abogar por la financiación gubernamental estratégica destinada a la juventud, incluido el apoyo de iniciativas de financiación conducidas por jóvenes
- 6.4** | Explorar formas de diversificar las fuentes de financiación para los proyectos conducidos por jóvenes

# DEFINICIONES Y PRINCIPIOS RECTORES

Estas definiciones y estos principios rectores, surgidos de las voces de los jóvenes que participaron en el proyecto CrowdOutAIDS, pueden ayudar a garantizar que la participación y el liderazgo de los jóvenes afecten la respuesta al sida.

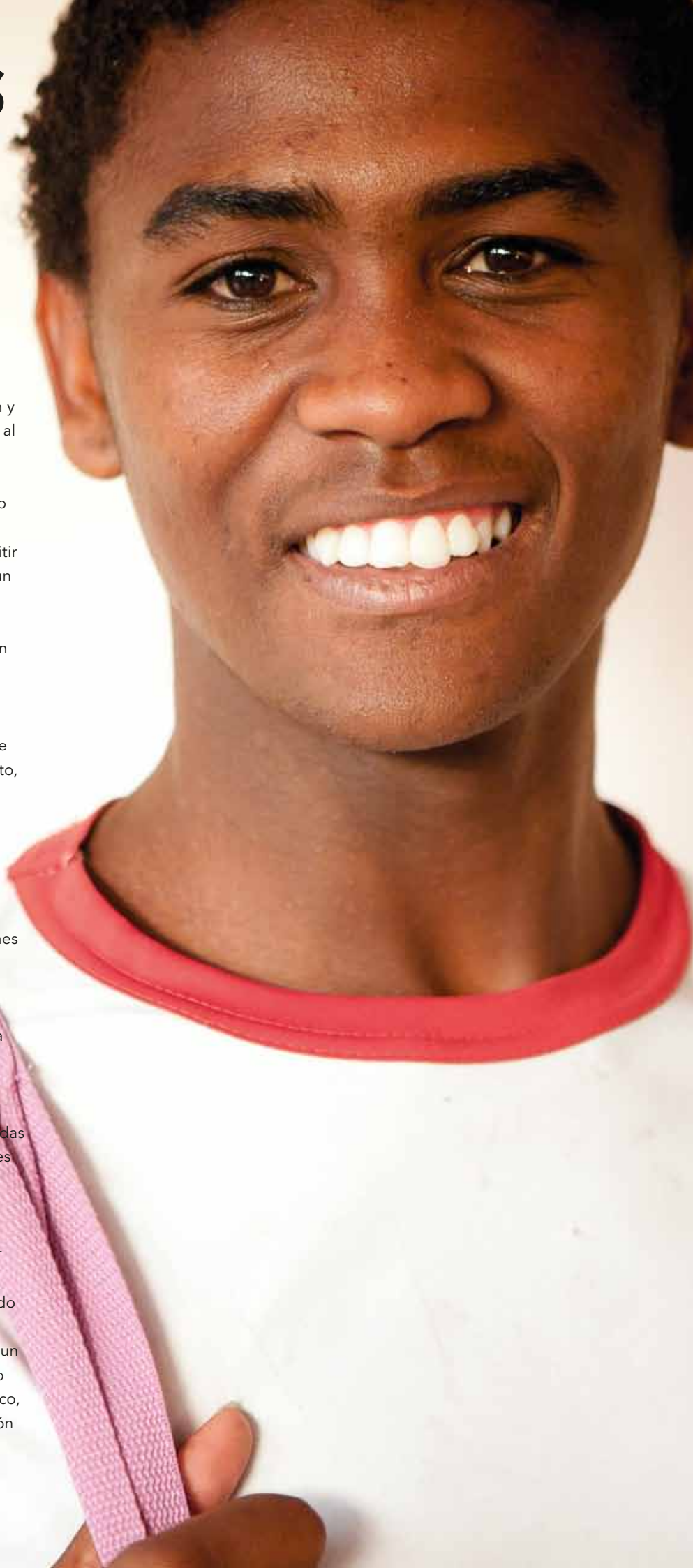
**Jóvenes:** Las Naciones Unidas los definen como personas de 15 a 24 años. Esta definición se ha ampliado a personas de 15 a 29 años para admitir las diversas definiciones regionales y asegurar un máximo grado de movilización.

**Participación de los jóvenes:** Es la intervención de los jóvenes en cada etapa de un programa o proyecto. Abarca a los jóvenes que trabajan como voluntarios o remunerados tanto dentro como fuera de marcos institucionales. Promueve el diálogo basado en la comprensión y el respeto, a fin de aumentar la capacitación, la autonomía y la responsabilidad mutua.

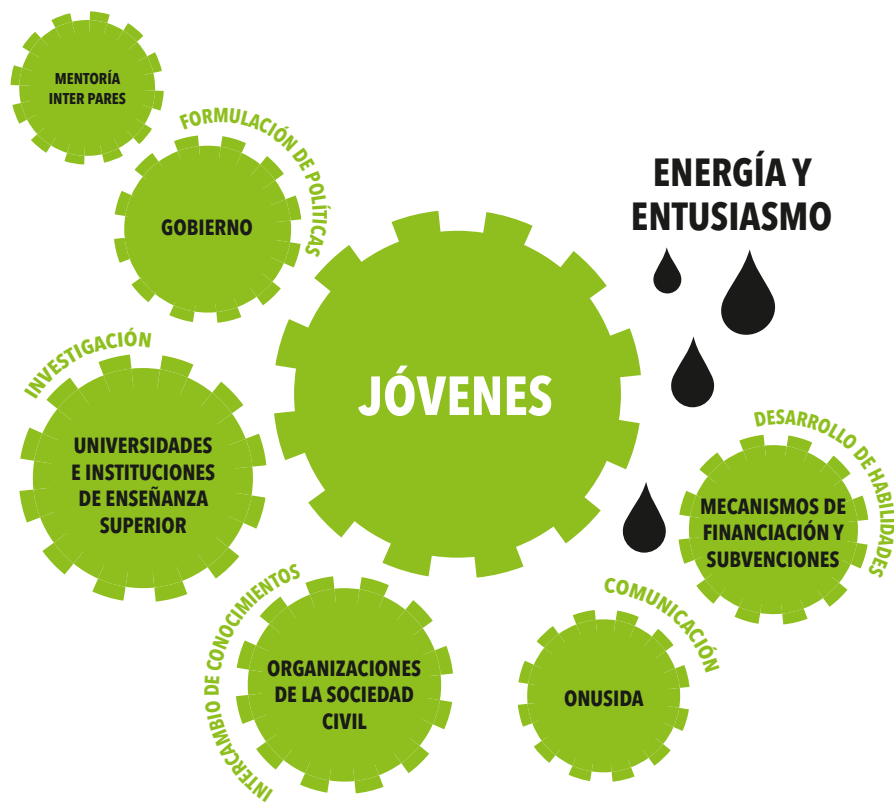
La participación de los jóvenes es más eficaz cuando los gobiernos; las organizaciones de la sociedad civil, incluidas las organizaciones confesionales; las universidades y las instituciones de enseñanza superior; los organismos que otorgan financiación y subvenciones; y las Naciones Unidas buscan y alimentan las ideas y soluciones concebidas por una juventud diversa (ver imagen en la página de la derecha).

La participación de los jóvenes fomenta la mentoría inter pares, y revitaliza y aumenta el alcance de las organizaciones e iniciativas dirigidas por adultos. La participación ideal de los jóvenes cultiva el liderazgo de la juventud.

**Liderazgo de los jóvenes:** Es la motivación, la orientación y el apoyo necesarios para canalizar la participación de los jóvenes hacia las metas colectivas. El liderazgo de los jóvenes, cimentado en el deseo de ser un modelo ejemplar y para vivir de acuerdo con una serie de principios, es un proceso a largo plazo que requiere el desarrollo de habilidades a través de un pensamiento crítico, comunicación, organización, gestión y evaluación proporcionados por asociaciones de jóvenes-jóvenes y jóvenes-adultos.



## Principios rectores clave



Esto exige la creación de espacios y oportunidades para ejercer estas habilidades y, de esta manera, influenciar la toma de decisiones. La experiencia no es una condición necesaria para el liderazgo de los jóvenes. Todos los jóvenes deben tener la oportunidad de desarrollar las habilidades para convertirse en líderes eficaces. El liderazgo voluntario de jóvenes en el ámbito comunitario es crucial para crear un cambio social progresivo.

**Principios rectores clave:** La Secretaría del ONUSIDA y los jóvenes comparten la responsabilidad de defender los siguientes principios clave y deben abogar para que todos los asociados hagan lo mismo; entre ellos, entidades de las Naciones Unidas, ministerios gubernamentales y organizaciones de la sociedad civil.

**Respeto por los derechos humanos:** Debe existir un reconocimiento compartido de los derechos humanos y la dignidad de cada joven, y un compromiso de apoyar la realización de los derechos humanos para todos.

**Enfoques empíricos:** Los programas y las políticas relacionados con los jóvenes deben estar fundamentados en pruebas y basados en las normas éticas más rigurosas.

**Mejora de la capacidad de apoyo:** Toda la labor con la juventud debe procurar reforzar el papel de liderazgo que estos cumplen mediante la transferencia de habilidades y la creación de espacios donde los jóvenes puedan participar y liderar con eficacia.

**Participación informada:** Es aconsejable destinar tiempo, información y recursos (financieros y humanos) suficientes para asegurar que los jóvenes estén debidamente preparados y tengan la seguridad y la oportunidad de participar de manera activa y plena.

**Representación equilibrada:** Los jóvenes tienen diferentes necesidades determinadas por sus experiencias de vida, valores y creencias, y esta diversidad debe ser respetada y estar representada. Es necesario adaptar las estrategias de participación o bien explorar nuevas estrategias conforme a la situación de la epidemia del VIH de cada país.

**Toma de decisiones conjunta:** Para que los jóvenes lideren, se les deberá transferir poder real de decisión. Las decisiones deben tomarse en conjunto entre líderes de la nueva generación y líderes tradicionales. El poder real de toma de decisión es crucial para contrarrestar la participación "meramente simbólica" de los jóvenes.

**Prácticas transparentes y responsables:** Todos los niveles de interacción con las organizaciones y redes juveniles, y el apoyo brindado a ellas, deben llevarse a cabo de una manera transparente y debidamente documentada. Para asegurar una responsabilidad adecuada, deberán instituirse mecanismos y canales claros de intercambio de opiniones e información para ambas partes.

# ÁREA PRIORITARIA N.º 1

## HABILIDADES PARA UN LIDERAZGO EFICAZ

**Lo primero que se me viene a la mente cuando oigo que organizaciones y órganos de gobierno mencionan el liderazgo de los jóvenes es: inversión en nuestro futuro. Con el auge de la tecnología viene la extinción del silencio. Los jóvenes pueden tomar... posición y hacerse oír.**

– Foro Abierto online

El liderazgo de los jóvenes en el Foro Abierto online tiene que ver con los jóvenes que toman decisiones y trabajan juntos en asociación con líderes tradicionales en iguales condiciones. El liderazgo exige determinación, objetivo y una visión clara. También incluye una dimensión importante de responsabilidad ante un grupo más amplio de jóvenes interesados: la responsabilidad de presentar informes, establecer mecanismos para intercambiar información y transferir conocimientos entre pares.

Los jóvenes necesitan capacidad y habilidades que les permitan participar e influir eficazmente en la formulación de políticas y la toma de decisiones en todos los niveles de la respuesta al sida. Por lo tanto, la Secretaría del ONUSIDA debe trabajar para fortalecer la capacidad de los jóvenes (en concreto, jóvenes que viven con el VIH, mujeres jóvenes y grupos de población clave de alto riesgo), para dotarlos de las competencias necesarias para liderar respuestas sólidas al sida en sus comunidades.



**Para lograr que las habilidades de los jóvenes para un liderazgo eficaz en la respuesta al sida se fortalezcan para 2015, la Secretaría del ONUSIDA debe:**

**Acción clave 1.1. Reforzar los recursos para el aprendizaje a distancia de habilidades de liderazgo**

En estrecha cooperación con asociados externos y los recursos existentes, la Secretaría del ONUSIDA debe trabajar para crear, fortalecer, ampliar y promover oportunidades de capacitación online y offline para que los jóvenes puedan adquirir habilidades de liderazgo, y así lograr la eficacia en la movilización comunitaria y la promoción en el ámbito político. En especial, debe trabajar para fortalecer los programas de desarrollo de las capacidades al alcance de los jóvenes y los grupos de población clave de alto riesgo, con el objetivo de prepararlos para que asuman un liderazgo activo en pro del cambio social. La Secretaría del ONUSIDA también debe promover la integración del desarrollo de liderazgo y la adquisición de habilidades en los programas de estudios formales de escuelas e instituciones de enseñanza superior, y dentro de los espacios de enseñanza informal para la juventud no escolarizada.

**Acción clave 1.2. Brindar oportunidades para la formación en liderazgo dentro de la Secretaría del ONUSIDA**

Para seguir mejorando las capacidades de los jóvenes, la Secretaría del ONUSIDA debe fortalecer su Programa de Becas Especiales para Jóvenes, en especial, el componente de becas nacionales; ampliar las oportunidades de pasantías en todos los niveles de la Secretaría del ONUSIDA, lo que incluye establecer un sistema y un calendario oficiales de pasantías; y revisar el "Centro de Mentoría para Jóvenes Líderes", que incluye una plataforma online para el intercambio de ideas y conocimientos entre jóvenes líderes pares y un programa de mentoría bidireccional con líderes tradicionales en el ámbito nacional y regional.

**Acción clave 1.3. Crear una base empírica sobre el impacto del liderazgo y la participación de los jóvenes en la formulación de políticas y programas**

La Secretaría del ONUSIDA debe trabajar en estrecha cooperación con asociados clave de las Naciones Unidas, la sociedad civil y otras partes interesadas clave en la elaboración de un conjunto de prácticas óptimas y guías sobre la participación de los jóvenes, a fin de promover y lograr eficazmente la implicación de los jóvenes en la formulación de políticas y programas en el ámbito nacional. La Secretaría del ONUSIDA debe procurar asociarse con una revista científica de acceso libre para elaborar un suplemento sobre el liderazgo y la participación de los jóvenes en la respuesta al sida.

Los artículos publicados formarían una base empírica sólida sobre el impacto del liderazgo y de la participación de los jóvenes. Los indicadores sobre liderazgo y participación de los jóvenes deben integrarse en los mecanismos de notificación reconocidos, como el Índice compuesto de política nacional (ICPN).

# ÁREA PRIORITARIA N.º 2

## PARTICIPACIÓN PLENA DE LOS JÓVENES

**La toma de decisiones sobre... asuntos relacionados con los jóvenes nunca se delega en los jóvenes. En su mayoría, las organizaciones juveniles son dirigidas por personas mayores de 35 años; estas personas son las encargadas de tomar las decisiones del día a día sin la participación de los jóvenes...; si bien valoramos la sabiduría de nuestros mayores, es necesario que nos incluyan en el proceso de toma de decisiones.**

– Foro Abierto comunitario

Los jóvenes consideran que no se les consulta ni representa en la toma de decisiones relativas a cuestiones sobre el sida. Cuando la Organización de las Naciones Unidas logra la participación de los jóvenes, la población joven general percibe a menudo esta inclusión como superficial, ya que se convoca a las mismas personas u organizaciones, pese a la hecho de que existen muchos otros asociados jóvenes potenciales.

**Para garantizar la participación plena de los jóvenes en la respuesta al sida a nivel nacional, regional y mundial para 2015, la Secretaría del ONUSIDA debe:**

**Acción clave 2.1. Promover la inclusión de los jóvenes en los órganos de toma de decisiones mundiales sobre el sida**

Para liderar con el ejemplo, el órgano rector del ONUSIDA, la Junta Coordinadora del Programa (JCP), debe incluir de manera rotatoria a un delegado joven y a un suplente a través de la organización no gubernamental (ONG) de la JCP. Es aconsejable establecer una estructura de apoyo para garantizar el desarrollo de las capacidades y la transferencia de conocimientos para los delegados de la juventud en la junta. La Secretaría debe promover la inclusión de los jóvenes en otros órganos de decisión mundiales clave, como la Junta Directiva del Fondo Mundial y las Delegaciones de Estados Miembros de las Naciones Unidas para las reuniones de alto nivel regionales y mundiales sobre el sida.

**Acción clave 2.2. Establecer un grupo de referencia de la juventud para la Secretaría del ONUSIDA**

Se debe establecer un grupo de referencia de la juventud para inspirar la política y los programas de la Secretaría del ONUSIDA con los jóvenes. El grupo de referencia también debe participar en la ejecución y coordinación de las iniciativas mundiales de promoción para la eliminación de los obstáculos sociales y legales que impiden el acceso de los jóvenes a los servicios relacionados con el VIH. Su composición debe ser equilibrada desde el punto de vista del género y de las regiones, y se aconseja alentar la postulación de representantes de grupos de población clave de alto riesgo y de jóvenes que viven con el VIH. Los miembros deberán elegirse de manera rotatoria. Deben definirse criterios claros de selección para garantizar que el grupo de referencia represente genuinamente las perspectivas de un grupo diverso de jóvenes interesados.

Las prácticas óptimas de comités asesores juveniles, grupos de referencia y órganos similares de jóvenes deben servir de apoyo para la conformación de este grupo, con el objeto de evitar errores comunes y de lograr una influencia y una representación verdaderas. El grupo de referencia debe reunirse de manera virtual con regularidad, y debe crearse una estructura de apoyo para asegurar el desarrollo de capacidad.

**Acción clave 2.3. Promover la inclusión de los jóvenes en los órganos de decisión nacionales y regionales sobre el sida**

Para garantizar que los jóvenes tengan mayores oportunidades de influir en la toma de decisiones en el plano nacional y regional, la Secretaría del ONUSIDA debe promover la inclusión de los jóvenes en todas las estructuras de decisión pertinentes; entre ellas, ministerios de salud/ de juventud, comisiones nacionales del sida, Mecanismos de Coordinación de País del Fondo Mundial y comunidades económicas regionales, como la Comunidad del África Meridional para el Desarrollo y la Asociación de Naciones del Asia Sudoriental.

En sus esfuerzos de promoción, la Secretaría del ONUSIDA debe valerse de las prácticas óptimas y las estrategias para la participación de los jóvenes que ya están en funcionamiento en algunos países, así como de la base empírica generada en la Acción clave 1.3.

**Acción clave 2.4. Promover la participación de los jóvenes en la creación de programas de VIH en el plano nacional**

Los programas y las campañas creados con la aportación directa de los jóvenes tienen mayor probabilidad de lograr resultados eficaces, puesto que son más sensibles a las necesidades concretas de los jóvenes. La Secretaría del ONUSIDA debe propugnar estratégicamente por que los asociados y las partes interesadas clave incluyan a los jóvenes en el ciclo programático completo; es decir, en las etapas de diseño, ejecución, seguimiento y evaluación.

# ÁREA PRIORITARIA N.º 3

## ACCESO A LA INFORMACIÓN

**La información sobre el VIH debe transmitirse a los jóvenes de un modo que puedan entenderla. No se puede negar que existe información sobre el VIH, pero el problema es que el mensaje no se comunica adecuadamente.**

– Foro Abierto comunitario

Los jóvenes de hoy en día pueden lograr un cambio en sus comunidades, pero muchos de ellos aún no cuentan con acceso a la información más básica acerca de cómo tomar decisiones informadas sobre su propia salud y cómo protegerse del VIH. Muchos jóvenes que viven con el VIH no conocen su estado serológico respecto del VIH o no tienen acceso al tratamiento. Además, para una promoción eficaz en el ámbito político, es necesario que los jóvenes accedan a información “adaptada a sus necesidades” sobre cómo se toman las decisiones políticas, qué leyes vigentes son las que impiden que los jóvenes accedan a los servicios y qué programas de VIH son realmente eficaces para los jóvenes. Hay una carencia de información estratégica sobre los jóvenes y el VIH, y los datos no están desglosados por edad y sexo. Esto se nota especialmente en los grupos de población clave de alto riesgo. Aun cuando existe información al alcance, no siempre se utiliza para orientar los programas (2).

**Para garantizar un mayor acceso de los jóvenes a la información relacionada con el VIH para 2015, la Secretaría del ONUSIDA debe:**

**Acción clave 3.1. Lanzar una campaña mundial creada en conjunto, y dirigida a aumentar el conocimiento sobre el VIH y a reducir el estigma asociado**

Debería lanzarse la primera campaña contra el VIH completamente mundial y de creación conjunta. Las nuevas modalidades de comunicación ofrecen una oportunidad sin precedentes para aumentar los niveles de conocimiento sobre el VIH y reducir el estigma. El uso de nuevos medios y nuevas herramientas basadas en experiencias artísticas permitirá a los jóvenes apropiarse por completo de la campaña, lo cual debe incluir vídeos, fotos, podcasts, mensajes de texto, radio y un concurso de documentales para explorar en mayor profundidad las cuestiones asociadas al VIH y los jóvenes. Los medios sociales pueden convertir a un público pasivo en el extremo receptor de las campañas de promoción de la salud en una comunidad comprometida activamente que desarrolle y utilice aplicaciones que produzcan información sanitaria individualizada y relevante. Se debe hacer uso de las redes virtuales, junto con la difusión inter pares offline, para organizar comunidades en acción a través del diálogo, la educación y el activismo.

**Acción clave 3.2. Realizar auditorías participativas de jóvenes de las respuestas nacionales al sida**

Se debe desarrollar una metodología participativa estandarizada que se apoye en las iniciativas existentes (6) para auditar las respuestas nacionales al sida desde una perspectiva de los jóvenes. Las auditorías, facilitadas por la Secretaría del ONUSIDA, deben utilizar los datos disponibles y centrarse en la identificación de las leyes punitivas y los obstáculos sociales para acceder a los servicios de VIH, en la evaluación del acceso a servicios de VIH fundamentados en pruebas, etc.

Mediante esta iniciativa de aprender haciendo, los jóvenes intensificarán sus propios conocimientos acerca de la epidemia de VIH. Basándose en las auditorías, la Secretaría del ONUSIDA debe elaborar estrategias claras en colaboración con organizaciones dirigidas por jóvenes para promover la eliminación de los obstáculos sociales

y jurídicos que dificultan la prestación de servicios de VIH fundamentados en pruebas y adaptados a las necesidades de los jóvenes, así como el acceso a dichos servicios. En los últimos tiempos, en algunos países se han llevado a cabo evaluaciones situacionales de la respuesta al sida y los jóvenes. Si bien participaron investigadores jóvenes y se consultó a algunas organizaciones juveniles, los procesos no fueron plenamente participativos.

**Acción clave 3.3. Crear mecanismos para intercambiar conocimientos e información sobre el VIH y los jóvenes**

La Secretaría del ONUSIDA debe crear mecanismos que permitan asegurar que los jóvenes estén plenamente informados acerca de las iniciativas y las oportunidades para ellos, los eventos nacionales y regionales para la juventud, las investigaciones actuales sobre el VIH y los jóvenes, y los mecanismos de gobernanza en la respuesta al sida y los modos de influir en ellos. Los datos y resúmenes de investigaciones deben presentarse en un formato fácil de entender para los jóvenes. Se deben elaborar documentos de debate e informes de políticas clave para suscitar el diálogo y fomentar el pensamiento crítico. La plataforma online debe establecer asociaciones para difundir y aprovechar los recursos existentes de organizaciones y redes conducidas por jóvenes y que prestan servicios para ellos. Los recursos no deben producirse únicamente en inglés.

**Acción clave 3.4. Asegurar la recopilación sistemática y la difusión eficaz de información estratégica sobre el VIH y los jóvenes**

La presentación de informes del progreso realizado en la respuesta mundial al sida es un sistema que informa sobre la epidemia de VIH y la respuesta al sida en cada país. La Secretaría del ONUSIDA debe instar a que todos los países informen datos sobre el VIH y los jóvenes, desglosados por edad y sexo. En especial, debe hacer especial hincapié en la recolección y notificación de datos sobre los grupos de población clave de alto riesgo. La Secretaría del ONUSIDA también debe hacer todo lo posible por lograr un uso más estratégico de los datos disponibles sobre el VIH y los jóvenes para configurar la creación y ejecución de programas en conjunto con sus homólogos nacionales, grupos heterogéneos de jóvenes e investigadores que trabajan en materia de VIH y los jóvenes.

# ÁREA PRIORITARIA N.º 4

## REDES ESTRATÉGICAS

**El ONUSIDA debe asociarse con las organizaciones juveniles directamente para garantizar que se logren resultados.**

**El alto grado de burocracia y la corrupción truncan los sueños de los jóvenes.**

– Foro Abierto comunitario

El activismo ciudadano y el liderazgo ejercido por personas que viven con el VIH y están afectadas por el virus han sido componentes fundamentales de la respuesta al sida. Mientras que la comunidad internacional se congrega para revisar los Objetivos de Desarrollo del Milenio que deben concretarse para 2015 y preparar una agenda de desarrollo para después de 2015, es fundamental que la Secretaría del ONUSIDA establezca vínculos con movimientos juveniles más amplios (p. ej., derechos humanos, igualdad de género y justicia social), a fin de explotar mejor el pleno potencial de las nuevas asociaciones estratégicas que abogan por el cambio social.

**Para garantizar que las redes estratégicas entre la Secretaría del ONUSIDA, las redes juveniles y otros actores clave se diversifiquen y se fortalezcan para 2015, la Secretaría debe:**

**Acción clave 4.1. Asociarse con organizaciones conducidas por jóvenes de grupos de población clave de alto riesgo y jóvenes que viven con el VIH a nivel nacional**

La Secretaría del ONUSIDA debe intermediar alianzas estratégicas entre redes y organizaciones de jóvenes que viven con el VIH, jóvenes de grupos de población clave de alto riesgo y los grupos de jóvenes interesados en general para establecer una agenda en común para el cambio social. La facilitación de alianzas estratégicas entre los distintos actores debería forjar un movimiento unificado para reforzar las respuestas comunitarias y el activismo local. La Secretaría del ONUSIDA también debe facilitar los vínculos entre las organizaciones juveniles y los Copatrocinadores del ONUSIDA.

En muchos países y regiones, se está trabajando para reconocer y desarrollar una voz firme de la juventud en la respuesta al sida y canalizarla a través de estructuras más formales. En aquellos lugares donde aún no existan estructuras formales, la Secretaría del ONUSIDA debe localizar redes débilmente organizadas y brindarles su apoyo para el desarrollo institucional.

**Acción clave 4.2. Crear redes estratégicas con organizaciones juveniles mundiales y regionales con fuerte presencia nacional**

La Secretaría del ONUSIDA debe reforzar aún más su cooperación con organizaciones y redes juveniles a nivel mundial y regional. Deben crearse vínculos entre la Secretaría del ONUSIDA y organismos tutelares mundiales, poniendo especial atención en las organizaciones de afiliados que tienen sólidas secciones nacionales y locales en los países más afectados por la epidemia. A nivel mundial, la Secretaría del ONUSIDA debe asociarse con las "fábricas de ideas" de desarrollo y organizaciones juveniles para idear y configurar estratégicamente la agenda mundial sobre los jóvenes y el VIH.

**Acción clave 4.3. Asociarse con las universidades y las escuelas en el sur global para apoyar las investigaciones sobre el VIH y los jóvenes**

A fin de inspirar a una nueva generación de investigadores jóvenes para que encabecen la incipiente agenda sobre el VIH, la Secretaría del ONUSIDA debe establecer subvenciones destinadas a estudiantes de países de ingresos bajos y medios. Debe alentarse especialmente la investigación operativa y participativa en un amplio espectro de campos académicos. Se debe hacer una invitación anual a propuestas de investigación, y los investigadores jóvenes de países de alto impacto deben tener prioridad en el proceso de selección. En epidemias generalizadas, la investigación debe centrarse en los jóvenes en general y las mujeres jóvenes en particular; y en epidemias concentradas, la atención debe ponerse en los grupos de población clave de alto riesgo. Los investigadores jóvenes que reciban las subvenciones deben comprometerse a compartir sus hallazgos con la Secretaría del ONUSIDA, y el personal de la Secretaría revisará y evaluará críticamente aquellos estudios excepcionales que tengan potencial para ser publicados. Las subvenciones para investigación mejorarán la capacidad de los investigadores jóvenes, y los hallazgos de la investigación contribuirán a mejorar el conocimiento sobre el VIH y los jóvenes a nivel nacional.

**Acción clave 4.4. Explorar las oportunidades para las asociaciones con el sector privado**

Dada la creciente brecha entre las necesidades de inversión y la disponibilidad de recursos para el VIH, la Secretaría del ONUSIDA debe explorar las oportunidades para establecer asociaciones, en especial con empresas de tecnología innovadora, a fin de hacer posible una mayor participación y responsabilidad en la respuesta al sida. La Secretaría del ONUSIDA debe enfocarse especialmente en el establecimiento de alianzas con instituciones del sector privado de países de ingresos bajos y medios para promover la autonomía y la cooperación sur-sur.

# ÁREA PRIORITARIA N.º 5

## MAYOR ACERCAMIENTO

**El ONUSIDA debe identificar a los jóvenes que están realmente apasionados y comprometidos con la causa de la lucha contra el sida, como base para influir en otros jóvenes y sus comunidades.**

– Aplicación de preguntas y respuestas

Si bien los jóvenes expresan su deseo de “hacerse oír”, son escasos los canales o las oportunidades para la participación, especialmente para los jóvenes que carecen de formación oficial y experiencia. La Secretaría del ONUSIDA debe elaborar planes a nivel de país para llegar a una comunidad más amplia de jóvenes comprometidos con información acerca de cómo participar e influir en la definición de los programas nacionales, a fin de garantizar una representación equilibrada y diversa de las perspectivas.



**Para garantizar un mayor acercamiento a redes tanto formales como informales de jóvenes para 2015, la Secretaría del ONUSIDA debe:**

**Acción clave 5.1. Establecer plataformas de diálogo entre jóvenes en el ámbito nacional y asociarse con foros y consejos juveniles nacionales**

Para permitir que las organizaciones conducidas por jóvenes definan una agenda de acción en común, y apoyen y promuevan la creación de mecanismos para la inclusión de los jóvenes en la toma de decisiones a nivel nacional, la Secretaría del ONUSIDA debe convocar a organizaciones y redes juveniles en foros de diálogo a escala nacional con los principales responsables de la toma de decisiones a nivel gubernamental.

La Secretaría del ONUSIDA también debería procurar la participación de los jóvenes que hayan demostrado un compromiso con la respuesta al sida y promover la inclusión de estos en consejos y foros juveniles nacionales como portavoces en asuntos relacionados con el VIH.

**Acción clave 5.2. Celebrar Foros Abiertos comunitarios anuales**

Los Foros Abiertos comunitarios de CrowdOutAIDS permitieron con éxito la integración de las perspectivas básicas en la formulación de políticas de las Naciones Unidas. La Secretaría del ONUSIDA debería apoyar la organización de foros comunitarios anuales hasta 2015. Estos foros deben centrarse en definir la acción conjunta para el cambio social a nivel nacional, conforme a los aspectos operativos clave de la labor que lleva a cabo la Secretaría con relación a los jóvenes para cumplir los objetivos de la Declaración política sobre el sida de 2011. Cada año, se debe definir un propósito claro para los foros a fin de asegurar que los resultados de los debates se vuelquen en la elaboración de políticas y programas a nivel nacional, regional y mundial. La Secretaría del ONUSIDA también debe institucionalizar los Foros Abiertos online para que sirvan como mecanismos

de intercambio de opiniones y responsabilidad mutua entre el grupo más amplio de jóvenes interesados y el grupo de referencia de la juventud, los jóvenes de la Delegación de ONG de la JCP del ONUSIDA y el personal de la Secretaría del ONUSIDA, que trabajan en la agenda relacionada con los jóvenes.

**Acción clave 5.3. Ampliar el mapa colectivo global (crowdmap) en CrowdOutAIDS de organizaciones juveniles y proyectos conducidos por jóvenes**

El mapa colectivo (crowdmap) de CrowdOutAIDS, que ya cuenta con más de 300 organizaciones conducidas por jóvenes y dirigidas a los jóvenes registradas, debe ampliarse para incluir los proyectos sobre el VIH orientados a los jóvenes; y el ONUSIDA debe usar este mapa colectivo como herramienta de creación de redes en su labor con la juventud. La Secretaría debe desarrollar un marco para la asociación con los jóvenes y enviar una invitación abierta a todas las organizaciones juveniles representadas en el mapa para que se unan a la asociación. Las delegaciones nacionales del ONUSIDA deben emprender una difusión específica con el objeto de alentar a las organizaciones juveniles a inscribirse para formar parte de la base de datos elaborada con el mapa colectivo.

**Acción clave 5.4. Elaborar planes de difusión estratégicos regionales y nacionales sobre el VIH y los jóvenes**

La Secretaría del ONUSIDA debe elaborar planes de difusión temática regional sobre los jóvenes y el VIH para generar visibilidad en cuestiones relacionadas con la juventud en la respuesta al sida y para influir estratégicamente en la opinión y el debate públicos. La finalidad debe ser eliminar los obstáculos sociales y jurídicos que impiden a los jóvenes acceder a los servicios del VIH, disipar los tabúes en torno a la sexualidad, y erradicar el estigma y la discriminación hacia las personas que viven con el VIH.

# ÁREA PRIORITARIA N.º 6

## FINANCIACIÓN MÁS INTELIGENTE

**No permitir a las organizaciones juveniles... acceder a la financiación porque no se cuenta con experiencia previa en proyectos y pedirles que tengan una organización patrocinadora. ¿Cómo adquiriremos experiencia si no recibimos ayuda?**

– Foro Abierto comunitario

Las organizaciones conducidas por jóvenes afrontan importantes dificultades al tratar de conseguir financiación básica sostenible para su labor. Además, los jóvenes reconocen que necesitan fortalecer sus conocimientos técnicos para poder probar que son financieramente responsables. Las organizaciones que consiguen fondos bajo la dirección de jóvenes deben incorporar a los jóvenes en sus actividades e interactuar de manera significativa con ellos. Por otra parte, los jóvenes destacan que los esfuerzos de sensibilización y prevención que se llevan a cabo fuera de los marcos institucionales también necesitan ser financiados económicamente.

**Para garantizar que el acceso de los jóvenes a la ayuda financiera aumente para 2015, la Secretaría del ONUSIDA debe:**

**Acción clave 6.1. Establecer un programa de formación virtual para adquirir y fortalecer habilidades de movilización y gestión de recursos**

Debe desarrollarse un programa de formación virtual multilingüe para cultivar habilidades sólidas en gestión institucional y movilización de recursos, en colaboración con organizaciones que tengan experiencia en el diseño y la ejecución de cursos y formaciones virtuales.

El programa debe ser de libre acceso todo el año en la plataforma online. Todo el material de formación debe entregarse en papel y distribuirse a través de las delegaciones nacionales/oficinas de asociados de la Secretaría del ONUSIDA a las comunidades sin acceso a Internet. Para fomentar la mentoría inter pares, se debe alentar a los graduados del programa a impartir sesiones de formación inter pares en sus comunidades. Las asociaciones organizacionales rurales-urbanas financiadas mediante subvenciones por bases o fondos del gobierno deben distribuir copias impresas de los materiales de formación.

**Acción clave 6.2. Crear mecanismos para el diálogo entre jóvenes y entidades de financiación a nivel nacional**

Se deben instituir mecanismos para asegurar que las organizaciones conducidas por jóvenes, las ONG dedicadas a los jóvenes y los financiadores (es decir, donantes públicos/privados, grupos que otorgan subvenciones como actividad principal, y ministerios gubernamentales) tengan conocimiento de las agendas de los demás y que los aportes de los jóvenes impulsen la asignación nacional de fondos. Se debe crear un espacio para el Diálogo con donantes subdividido por país en la plataforma online, en el que los financiadores puedan indicar las oportunidades de financiación para el VIH, describir las agendas de financiación actuales online y hacer un seguimiento abierto de la financiación destinada a los jóvenes a través de informes de progreso preparados por los beneficiarios. Deben celebrarse diálogos, online y offline, específicos de cada país, entre financiadores y organizaciones conducidas por

jóvenes/de servicio a los jóvenes, contando con el apoyo de las delegaciones nacionales de la Secretaría del ONUSIDA para discutir, entre otros temas, las oportunidades para financiar la mejora de las capacidades y las opciones de financiación de iniciativas impulsadas por los grupos de población clave de alto riesgo. Los participantes jóvenes deben generar informes posteriores a las sesiones y publicarlos en la plataforma online.

**Acción clave 6.3. Abogar por la financiación gubernamental estratégica destinada a la juventud, incluido el apoyo de iniciativas de financiación dirigidas por jóvenes**

La Secretaría del ONUSIDA debe promover que los gobiernos dialoguen con las organizaciones de la sociedad civil para adoptar estrategias concretas sobre el VIH y los jóvenes, e incluir desgloses de los gastos en los planes estratégicos nacionales. La Secretaría del ONUSIDA debe abogar para que los fondos gubernamentales se distribuyan a través de grupos responsables que otorgan subvenciones y son conducidos por jóvenes para cumplir las prioridades de la juventud como primer paso para llegar a los jóvenes marginados. Para facilitar esta tarea, las delegaciones nacionales de la Secretaría del ONUSIDA deben formar asociaciones más estrechas con grupos que otorgan subvenciones y son conducidos por jóvenes, y velar por que los informes sobre las prácticas óptimas se suban a la plataforma online, de tal manera que el gobierno pueda consultarlos.

**Acción clave 6.4. Explorar formas de diversificar las fuentes de financiación para los proyectos conducidos por jóvenes**

Se debe elaborar una guía para las opciones innovadoras y alternativas de financiación, incluida la financiación en masa o microfinanciación colectiva (del inglés crowdfunding) (7), y proporcionarlas a través de la plataforma online. La Secretaría del ONUSIDA debe asociarse con servicios reconocidos de financiación en masa y posibilitar el envío de proyectos a través de la plataforma online. La financiación en masa puede financiar proyectos impulsados por jóvenes marginados que no están incluidos en las estrategias de gastos gubernamentales o proyectos liderados por organizaciones juveniles sin categoría oficial de organización.

La creación de esta estrategia adoptó dos innovaciones de gran eficacia: financiación en masa y datos abiertos. Esto ha aumentado la transparencia y reducido los obstáculos que impiden a los jóvenes compartir sus historias o hacerse oír para exigir un cambio liderado por jóvenes. El progreso realizado en cada área prioritaria estratégica y acción clave debe seguirse y evaluarse, de modo que los jóvenes puedan entenderlas, tener acceso a ellas de manera abierta y contribuir a ellas. Continuar estos procesos ayudará a establecer un marco sólido y legítimo de responsabilidad.

### **Seguimiento del progreso**

La plataforma online debe hacer un seguimiento del progreso realizado en relación con un conjunto de indicadores desarrollados para cada área prioritaria estratégica y acción clave. Los indicadores deben estar integrados y ajustados a los sistemas existentes de presentación de informes siempre que sea posible. La evaluación en tiempo real del trabajo que la Secretaría del ONUSIDA y las organizaciones asociadas realizan con jóvenes generará un sentido constante de progreso.

La presentación de informes comunitarios a cargo de organizaciones y redes juveniles sin acceso a Internet debe hacerse a través de encuestas de autoevaluación/tarjetas de notificación enviadas a las delegaciones nacionales de la Secretaría del ONUSIDA, y luego deben subirse a la plataforma online.

### **Nuevas formas de informar acerca del progreso logrado**

Es aconsejable incorporar los enfoques de presentación de informes del periodismo ciudadano y de los medios de comunicación a la plataforma online. Las organizaciones conducidas por jóvenes deben enviar informes en vídeo, en podcasts, en mensajes de texto, etc., para proporcionar actualizaciones sobre las actividades, y la Secretaría del ONUSIDA debe establecer asociaciones de distribución con empresas de medios de comunicación y editoriales online para asegurar un grado máximo de llegada. Para los informes offline, los medios tradicionales, como la radio y la TV, deben emplearse en el plano local y nacional, en especial dentro de las universidades y entre redes universitarias, a fin de resaltar el progreso realizado.

### **Datos abiertos en la respuesta al sida**

*Datos abiertos sobre presupuestos y gastos:* los datos sobre la asignación de recursos para iniciativas y organizaciones conducidas por jóvenes a nivel nacional, regional y global deben informarse de manera abierta en la plataforma online para garantizar la transparencia.

*Datos abiertos sobre la epidemia de VIH:* A través de las plataformas de datos abiertos, las personas deben poder comparar conjuntos de datos y crear mapas y otras visualizaciones de datos para su propio uso y análisis. Los datos abiertos forman la base para una mejor responsabilidad a través del periodismo de datos informados. La Secretaría del ONUSIDA debe promover los datos abiertos como concepto en el marco de los esfuerzos por aumentar la responsabilidad respecto a la respuesta al sida.



# CONCLUSIÓN

Este documento ha descrito las recomendaciones para las acciones estratégicas que la Secretaría del ONUSIDA debe emprender para colaborar de manera eficaz con una nueva generación de líderes jóvenes en la respuesta del sida como parte de su Estrategia de Liderazgo de la Nueva Generación. Si se aplican en su totalidad, estas recomendaciones, elaboradas mediante un revolucionario enfoque inclusivo y transparente, aumentarán el liderazgo, la autonomía y la movilización de los jóvenes en pro de la concreción para 2015 de los audaces objetivos establecidos en la Declaración política sobre el sida de 2011.

## Agradecimientos

A todos los participantes de los foros abiertos, tanto online como en comunidades de todo el mundo, y a las personas que presentaron soluciones, hicieron comentarios sobre el documento y participaron en las sesiones de redacción: nuestro más sincero agradecimiento. Sin ustedes, CrowdOutAIDS no existiría.

Asimismo, queremos dar a las gracias a los voluntarios y las organizaciones que celebraron los Foros Abiertos comunitarios de CrowdOutAIDS:

Frank Eder Mojica Gómez, ASEMED, Giselle Guadalupe Monteagudo Pineda, Anthony Karanja, Fundación Nakuru para la Juventud, Namara Arthur Araali, HENU Health Nest Uganda, Numfor Alenwi, Agenda de Camerún para el Desarrollo Sostenible (CASD), Micheal Mabwe, Asociación de Exalumnos de Zimbabue-Estados Unidos de América (ZUSAA), Bukonya Lewis Denis, Centro de Salud e Información para Adolescentes de Naguru (NTIHC), Medha Sharma, YUWA, Yvonne Bellys Akoth, Coalición Mundial de Jóvenes sobre VIH/Sida (GYCA) / Hawkers Market Girls Centre (HMGC), Gabriel Damlare Adeyemo, Coalición Mundial de Jóvenes sobre VIH/Sida (GYCA), Enoch Magala, Iniciativa de Desarrollo Impulsada por Jóvenes de la Comunidad (CYDDI), Solomon Obio, American Corner Calabar, Vigaho Phuombu Marcel, Iniciativa de Salud de HACEY, Erasmus Mweene, Jóvenes en ACCIÓN (YIA), Anggraini Sari Astuti, Global Citizen Corps Indonesia, Ashish Bhagoria, Red Ribbon Club Vividh Edutech, Abeid Mohamed Athman Omar, Asociación de Estudiantes Médicos Europea (EMSA) Lugansk-Ukraine FMO, Aishwarya Singaravelu, Benard Odeny, Fundación Irad, Mercy Gichengi, Jesse Gyau Kusi, Annrose Kibutha, Liverpool VCT, Care

and Treatment Kenya (LVCT), Zahra Benyahia, ONG SIDA Algérie e Y-PEER Argelia, Ibrahim Olalekan, Kiki Taiwo, Wemimo Adekoya, Zenita Nicholson, SASOD, Firdaus Jusdean, FRHAM, Malasia – IPPF ESEAOR, The Dove Foundation, India, Promise Matatiyo, Rafael Hlanga, Consejo para Migrantes y Refugiados en Mpumalanga, Rezwan Haque, Almaty Debate Center, Toluleke Obadimu, Khulood Yahia, Michael Liddell, Community Advocate Canada, Banji Odelana, Coalición Mundial de Jóvenes sobre VIH/sida y Pennapa Kaweewongprasert, Red tailandesa del poder joven para una sociedad mejor.

También agradecemos a las siguientes personas que contribuyeron a este proyecto de una u otra forma:

Adam Garner, Ajay Kumar Uprety, Alexey Dzhura, Allen Frimpong, Andre Robb, Andrea Wallace, Anita Krug, Annemarie Hou, Anne May Andersen, Aram Barra, Balazs Endresz, Benedicte Kouassi, Bernhard Schwärtlander, Caitlin Chandler, Claudia Ahumada, Edward Mishaud, Els Klinkert, Esther Eshiet, Evgenia Maron, Folake Soetan, Imene Benameur, Jennifer Ehidiamen, John Murray, Pennapa Kaweewongprasert, Kris Krüg, Liping Mian, Lon Rahn, Luiz Loures, Mahesh Mahalingam, Manuel Rosas Vazquez, Mariangela Simão, Martina Brostrom, Matthew Westcott, Medha Sharma, Michael Bartos, Michael Lindsay, Michaela Montaner, Mikaela Hildebrand, Nathalie Gouiran, Nick Lee, Nina Sun, Olly Willans, Patrick Wamukulu, Patrick Chui, Paul Gill, Pradeep Kakkattil, Remmy Shawa, Ricardo Baruch, Sarah Christoffersen, Sarah Plant, Sebastian Bachmann, Shantih Van Hoog, Sharon Watson, Sigrun Mogedal, Talal Maarouf, Tom Dyson, Tsoarelo Molapo, Victor Barroco, Zahara Benyahia y Wes West.

Por último, agradecemos enormemente a la Embajadora de Buena Voluntad del ONUSIDA, S. A. R. la princesa Mette-Marit de Noruega por el apoyo brindado.

Fotografía de Kris Krüg

© Kris Krüg. Jóvenes activistas de la causa del sida en la Cumbre de Jóvenes sobre el VIH en Malí, colección de 2011.

## Referencias

- 1 | Copatrocinadores del ONUSIDA. Ginebra, ONUSIDA, 2012 (<http://www.unaids.org/es/aboutunaids/unaidscosponsors>, última consulta: 17 de abril de 2012).
- 2 | Resolución 65/277. Declaración política sobre el VIH y el SIDA: intensificación de nuestro esfuerzo para eliminar el VIH y el SIDA. Nueva York, Naciones Unidas, 2011 ([http://www.unaids.org/en/media/unaids/contentassets/documents/document/2011/06/20110608\\_UN-A-65-L.77\\_es.pdf](http://www.unaids.org/en/media/unaids/contentassets/documents/document/2011/06/20110608_UN-A-65-L.77_es.pdf), última consulta: 17 de abril de 2012).
- 3 | Securing the future today: synthesis of strategic information on HIV and young people. Ginebra, ONUSIDA, 2011 ([http://www.unaids.org/en/media/unaids/contentassets/documents/unaidspublication/2011/20110727\\_JC2112\\_Synthesis\\_report\\_en.pdf](http://www.unaids.org/en/media/unaids/contentassets/documents/unaidspublication/2011/20110727_JC2112_Synthesis_report_en.pdf), última consulta: 17 de abril de 2012).
- 4 | Wikipedia contributors. Crowdsourcing. En: Wikipedia, the free encyclopedia. Wikimedia Foundation, 2012 (<http://en.wikipedia.org/wiki/Crowdsourcing>, última consulta: 17 de abril de 2012).
- 5 | Llegar a cero: estrategia para 2011-2015. Ginebra, ONUSIDA, 2010. ([http://www.unaids.org/en/media/unaids/contentassets/documents/unaidspublication/2010/jc2034\\_unaids\\_strategy\\_es.pdf](http://www.unaids.org/en/media/unaids/contentassets/documents/unaidspublication/2010/jc2034_unaids_strategy_es.pdf), última consulta: 17 de abril de 2012).
- 6 | Podemos capacitar a los jóvenes para que se protejan contra el VIH: Acción conjunta para obtener resultados: Marco de resultados del ONUSIDA de 2009 a 2011. Ginebra, ONUSIDA, 2010 ([http://www.unaids.org/en/media/unaids/contentassets/documents/unaidspublication/2010/2010-12-16\\_JC1830\\_young\\_people\\_es.pdf](http://www.unaids.org/en/media/unaids/contentassets/documents/unaidspublication/2010/2010-12-16_JC1830_young_people_es.pdf), última consulta: 17 de abril de 2012).
- 7 | Wikipedia contributors. Crowdsourcing. En: Wikipedia, the free encyclopedia. Wikimedia Foundation, 2012 (<http://en.wikipedia.org/wiki/Crowdfunding>, última consulta: 17 de abril de 2012).

**CROWD  
OUT  
AIDS**